

MalmöLundregionen

Verksamhetsplan 2015

MalmöLundregionen

MalmöLundregionen är ett samarbete mellan kommunerna i sydvästra Skåne. Följande kommuner är medlemmar: Burlöv, Eslöv, Höör, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Staffanstorp, Svedala, Trelleborg och Vellinge

I samarbetets handlingsprogram finns tre prioriterade utvecklingsområden: *Fysisk planering och infrastruktur, Arbetsmarknads- och utbildningsfrågor* samt *Näringslivsfrågor*. Tillsammans tar MalmöLundregionen fram övergripande strategier, lyfter upp hela regionens styrkor och bredd och samarbetar i praktiska frågor. MalmöLundregionen hanterar också ärenden och remisser som rör hela regionen.

Organisation och arbetssätt

MalmöLundregionen leds av en styrelse med två politiska representanter för varje medlemskommun. Till styrelsemötena adjungeras också kommundirektörerna som utgör beredningsgrupp för ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden.

Kommundirektörsgruppen ansvarar för beredning och samordning av uppdrag som lämnas av styrelsen. Gruppen utgör även styrgrupp för särskilt prioriterade projekt. MalmöLundregionens arbetsgrupper får uppdrag av och rapporterar till kommundirektörsgruppen.

Koordinator utgör sekretariat till styrelsearbetet och beredningen samt koordinerar i övrigt arbetet. Koordinatorsfunktionen arbetar integrerat med den ordinarie verksamheten i kommunerna.

Samarbetets tre strategiska utvecklingsområden har arbetsgrupper kopplade till sig. Dessutom finns en arbetsgrupp för kommunikationsarbetet. I dessa grupper bedrivs det praktiska arbetet i projektform. Dessutom utgör grupperna en mötesarena för tjänstemän i medlemskommunerna.

Ordförandeskapet delas mellan Malmö och Lund genom årsvis rotation. Kommunstyrelsens ordförande i respektive kommun är ordförande. Beslut fattas i konsensus. Alla medlemskommuner har lika stort inflytande och verksamheten bygger på aktivt deltagande av medlemskommunerna. Samarbetet sker på frivillig basis – alla kommuner behöver inte delta i alla projekt.

Handlingsprogram

2012 togs ett handlingsprogram för MalmöLundregionen fram. Utöver att peka ut och beskriva de tre prioriterade utvecklingsområdena betonas även vikten av att samarbeta i praktiska frågor. Dessutom läggs det vikt vid att ett profileringsarbete bedrivs. Vidare pekas verksamhetens övergripande inriktning ut. Enligt handlingsprogrammet ska MalmöLundregionen:

- Utgöra en arena för samverkan mellan kommunerna kring strategiska utvecklingsfrågor samt fördjupa samarbetet i praktiska samverkansfrågor
- Verka för att MalmöLundregionen som storstadsregion blir accepterad som den dominerande tillväxtmotorn i Skåne, och därmed stärka MalmöLundregionens roll som regional aktör
- Arbeta för att MalmöLundregionens intressen tillvaratas i ett regionalt och nationellt perspektiv

- Marknadsföra MalmöLundregionens starka sidor som en del av Skåne, Öresundsregionen och Östersjöregionen
- Öka samarbetet och utbytet med andra aktörer och organisationer regionalt, nationellt och internationellt

Verksamhetsplan 2015

2015 är ett år när många projekt startas upp och viktiga pusselbitar kommer på plats inför kommande års verksamhet. När nästkommande verksamhetsplan planeras kommer de påbörjade projekten vara inne i en produktiv fas, vilket bereder väg för ett än mer framgångsrikt samarbete under återstoden av mandatperioden.

Tre fokusområden

I enlighet med den handlingsplan som har upprättats för MalmöLundregionen ligger mycket av tyngden i samarbetet inom tre fokusområden.

Fysisk planering och infrastruktur är ett fokusområde med betydande bredd. Den aktivitet som återfinns i verksamhetsplanen är därmed paraply för den verksamhet som bedrivs. De finns en förväntan på att arbetet med Strukturplan MalmöLundregionen ska leda till att behovet av kompletterande insatser tydliggörs.

I fokusområde Näringsliv finns fyra aktiviteter utpekade för 2015. Tre av dessa förväntas bedrivas i Näringslivsgruppen, medan den fjärde aktiviteten motsvarar allt det arbete som Besöksnäringsgruppen planerar att genomföra. För samtliga projekt finns det ett behov av att en prioritering och sortering sker som anpassar ambitionsnivån till tillgängliga resurser.

I fokusområde arbetsmarknad och utbildning finns en ett projekt för 2015. Ett projekt med tydlig vinkling mot arbetsmarknadsområdet. Samtidigt finns det en förväntan att arbetsgruppen ska arbeta med utveckling av nya projektidéer under året. I det arbetet ska projekt som kan integrera arbetsmarknadsfrågor med utbildning och integration särskilt beaktas.

Praktisk samverkan och kommunikation

MalmöLundregionens handlingsprogram pekar även ut praktisk samverkan som prioriterat. Praktisk samverkan ska stärkas både på kort och på lång sikt. I verksamhetsplanen för 2015 uttrycks detta i att två aktiviteter förs in. Dels ska fokus läggas på att följa upp utvecklingen av gymnasiesamverkan under 2015, dels ska området integration behandlas på ett strukturerat sätt. Därutöver är "effektivt samarbete", ett samlingsbegrepp för det ökade fokus på praktisk samverkan som förväntas ske i MalmöLundregionens verksamhet.

I verksamhetsplanen används begreppet kommunikation istället för profilering. Det beror på att de aktiviteter som genomförs under 2015 främst handlar om kommunikation, snarare än profilering av samarbetet.

Flexibel plan med horisontell samverkan

Det är viktigt att i alla skeden överväga möjligheter till horisontell samverkan mellan olika arbetsgrupper. Samtliga kommuner behöver inte medverka i varje projekt, men det är viktigt med god närvaro i de tre arbetsgrupper som i regel har en styrgruppsfunktion och täcker in samarbetets fokusområden. Därigenom säkerställs det

att samtliga kommuner får god inblick i samarbetets olika projekt.

MalmöLundregionen ska även ha beredskap och flexibilitet att ta sig an frågor som inte ingår i verksamhetsplanen. Uppstår en viktig och central fråga ska det finnas utrymme till att den behandlas. Men utgångspunkten bör vara att i möjligaste mån och i första hand slutföra de projekt som återfinns i den överenskomna verksamhetsplanen.

Finansiering

Behov av finansiering av projekt bereds av kommundirektörerna som gör en bedömning om det behövs ett politiskt beslut i frågan. Det finns även möjlighet till medfinansiering från fonderade SSSV-medel. Principen för medfinansieringens storlek har fastställts till ca 25 %.

Vid utarbetande av projekt ska även alltid möjligheter till extern medfinansiering (regional, nationell, europeisk nivå) beaktas.

Utvärdering av verksamhetsplanen

Verksamhetsplanen kommer att utvärderas och revideras under slutet av 2015. Syftet med den processen är dels att utvärdera måluppfyllnaden, men även att kunna anpassa verksamhetsplanen till nya initiativ som har uppkommit under året. Målet är att hela tiden ha en så aktuell verksamhetsplan som möjligt, samtidigt som den både innebär en viss flexibilitet och ger en långsiktig styrning.

Projekt och aktiviteter 2015

MalmöLundregionens verksamhet drivs både i projektform och som återkommande aktiviteter. Ett exempel på skillnaden är aktiviteten "Forum för viktiga gemensamma frågor" som inte är ett gemensamt projekt, men som förväntas vara en återkommande punkt på dagordningen, jämfört med strukturplan MalmöLundregionen som är ett projekt med budget, projektledare etc.

Projektbeskrivningarna syftar till att ge en kortfattad men kärnfull beskrivning av projektet/ aktiviteten. Mer ingående information kommer att återfinnas i respektive projekts handlingsplan.

Målen för 2015 blir centrala i den utvärdering av verksamhetsplanen som genomförs vid årsskiftet 2015/2016. En långsiktig ambition är att i framtida verksamhetsplaner utveckla målbeskrivningarna för att därigenom ännu bättre kunna utvärdera genomförd verksamhet.

Styrningen av aktiviteter/projekt är en av verksamhetsplanens mest centrala delar. Här redogörs för vilken grupp som har ansvar för genomförandet, samt i vilka konstellationer som arbetet bedrivs och förankras.

Uppföljning kommer att genomföras för samtliga projekt/aktiviteter i utarbetandet av nästa verksamhetsplan. I vissa specifika fall kommer ett annat tidsperspektiv att gälla p.g.a. speciella omständigheter.

Aktivitet/projekt	Projektbeskrivning	Mål 2015	Styrning	Uppföljning
FOKUSOMRÅDE: Arbetsmarknad och utbildning				
Gemensam dialog med Arbetsförmedlingen	<p><i>Kommunernas överenskommelser med Arbetsförmedlingen ser olika ut. Det skiljer sig åt dels på grund av förhandlingsläget, dels på olika lokala lösningar för Arbetsförmedlingen. I en tid när Arbetsförmedlingen omorganiserar behöver MalmöLundregionens kommuner föra en samordnad dialog med Arbetsförmedlingen i syfte att få till stånd effektiva lösningar som alla kan dra nytta av. Dessutom finns det ett stort värde i att kommunerna kan dela med sig best-practice och nyttiga erfarenheter till varandra.</i></p> <p><i>Även det "delregionala" perspektivet ska beaktas då flera kommuner kan komma att tillhöra samma lokala arbetsförmedlingskontor.</i></p> <p><i>Inför 2016 ska möjligheten att vidga perspektivet behandlas. Det finns en betydande potential i att samverka inom området arbetsmarknad och utbildning. Inte minst vad gäller kompetensförsörjning. Utökad samverkan förutsätter att det finns en tydlig politisk beställning kring vad som ska åstadkommas.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> – Under 2015 ska MalmöLundregionens samarbete inom arbetsmarknadsområdet struktureras på så sätt att det är möjligt att agera gemensamt i dialogen med Arbetsförmedlingen. – Inriktningen ska fastställas i en handlingsplan. – Inför 2016 ska möjligheten att vidga perspektivet behandlas av arbetsgruppen. 	<ul style="list-style-type: none"> – Arbetsgruppen för arbetsmarknad och utbildning ska utarbeta styrningen av aktiviteten <i>Gemensam dialog med Arbetsförmedlingen</i> i en handlingsplan. – Fastställandet sker i dialog med kommundirektörsgruppen. – MalmöLundregionens styrelse ansvarar för att fastställa ambitionsnivån inom fokusområdet. 	December 2015
FOKUSOMRÅDE: Fysisk planering och infrastruktur				
Strukturplan MalmöLundregionen	<p><i>I projektet ska det tas fram en strukturplan som visar den övergripande inriktningen för den fysiska strukturen i MalmöLundregionen. Strukturplanen ska samla de elva kommunernas krafter och idéer i en gemensam framtidsbild, vilken ger stöd i prioriteringar och åtgärder gällande fysisk planering och infrastruktur.</i></p> <p><i>I det löpande projektarbetet ska behov av kompletterande insatser inom områden som kollektivtrafik och bostadsbyggande beaktas.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> – Förberedelser för ett politiskt rådslag ska slutföras under 2015, ett rådslag som fastställer inriktning genomförs senast februari 2016. – Strukturplanen färdigställs och beslutas om politiskt under 2016. 	<ul style="list-style-type: none"> – Underlag från projektgruppen bearbetas av ÖP-gruppen. – Avstämning sker löpande med kommundirektörerna som även är styrgrupp. – Delredovisningar för den politiska nivån förankrar arbetet. 	Efter avslut 2016

Aktivitet/projekt	Projektbeskrivning	Mål 2015	Styrning	Uppföljning
FOKUSOMRÅDE: Näringsliv				
Fler företag till regionen (prioritet 1)	<i>MalmöLundregionens marknadsföringsbroschyr ska förmedla en bild av en region som är attraktiv för företagare och boende. Den ska även marknadsföra regionen som en funktionell storstadsregion till nuvarande och blivande näringsliv. Genom att dra nytta av den nya publikationen i marknadsförings syfte och öka samverkan kring hantering av etableringsfrågningar, stärks regionens attraktionskraft.</i>	<ul style="list-style-type: none"> – MalmöLundregionens marknadsföringsbroschyr färdigställs till april/maj 2015. – Uppföljningsstrategi med särskilt fokus på företagsetableringar färdigställs under första halvåret 2015. – Beslut om ny utgåva behöver fattas senast juni 2015. 	<ul style="list-style-type: none"> – <u>Broschyren</u>: projektgrupp sammankallas för förankring. Näringslivsgruppen är styrgrupp och får löpande information om projektet, samt beslutar om inriktning och ger klartecken för tryck. – <u>Uppföljningsarbetet</u>: styrning fastställs av Näringslivsgruppen. 	När uppföljningsstrategi tas fram ska behov av ny broschyrtgåva beaktas.
Mötesplatser för fler affärer (prioritet 2)	<i>Med kommunöverskridande mötesplatser för näringslivet skapas fler affärsmöjligheter för företag inom regionen. Samarbete kring frukostmöten och mässor bör övervägas i ett första skede. En handlingsplan med mer detaljerade skrivningar ska tas fram.</i>	<ul style="list-style-type: none"> – Målet är att skapa kommunöverskridande mötesplatser för näringslivet. – En handlingsplan för initiativet tas fram under 2015 	<ul style="list-style-type: none"> – Styrning av aktiviteten <i>mötesplatser för fler affärer</i> fastställs av Näringslivsgruppen i handlingsplanen. – Fastställandet sker i dialog med kommundirektörsgruppen. 	December 2015
Främja ungt entreprenörskap (prioritet 3)	<i>Genom att verka för ungdomars möjlighet till självförsörjning genom egenföretagande bidrar kommunerna till tillväxt. Aktiviteter att stödja gemensamt på ett strukturerat sätt är t.ex. ung företagsamhet, ungt entreprenörskap och Innocarnival. I handlingsplanen som tas fram ska i synnerhet ovanstående aktiviteter beaktas.</i>	<ul style="list-style-type: none"> – Handlingsplan tas fram under 2015. – Långsiktigt mål att genom samverkan skapa bättre förutsättningar för ungt entreprenörskap i MalmöLundregionen. 	<ul style="list-style-type: none"> – Styrning av aktiviteten <i>främja ungt entreprenörskap</i> fastställs av Näringslivsgruppen i handlingsplanen. Fastställandet sker i dialog med kommundirektörsgruppen. 	December 2015
Besöksnäring	<i>Besöksnäringgruppen har utarbetat en modell med aktiviteter i tre kategorier: Exportmogna produkter, Produkter för svenska marknaden och Kompetensutveckling. Målgrupper är bussnäringen, rederier, individresor, turismpersonal, politiker & tjänstemän samt näringslivet. Aktiviteter som föreslås är t.ex. nyhetsbrev, arrival guide, kunskapsdagar, destinationsutveckling, utbildning sommarpersonal. Modellen ska utvecklas till en handlingsplan, där en prioritering och sortering ska ske som anpassar ambitionsnivån till tillgängliga resurser.</i>	<ul style="list-style-type: none"> – Under 2015 utvecklas besöksnäringens modell/samverkansplan till en handlingsplan där de olika delprojekten konkretiseras. – Aktiviteter/projekt påbörjas därefter i enlighet med vad som pekas ut i handlingsplanen. 	<ul style="list-style-type: none"> – Näringslivsgruppen är styrgrupp och ska konsulteras vid utarbetande av handlingsplan. – Kommundirektörsgruppen ska konsulteras vid budgetfrågor. 	December 2015

Aktivitet/projekt	Projektbeskrivning	Mål 2015	Styrning	Uppföljning
Praktisk samverkan				
<p>Uppföljning Det finns frågor av stor vikt att regelbundet följa upp, diskutera och fatta beslut om. För 2015 ska särskilt fokus läggas på två områden:</p>	<p>Integration Integration ska avhandlas vid ett styrelsemöte under 2015. I ett förberedande arbete ska Arbetsgruppen för arbetsmarknad och utbildning, i dialog med kommundirektörsgruppen, samt med förankring på respektive hemmaplan, arbeta fram de frågor inom integrationsområdet som det finns störst behov att samverka kring inom MalmöLundregionen. Dessa frågor ska därefter på ett strukturerat sätt behandlas vid ett styrelsemöte.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Integration ska avhandlas vid ett styrelsemöte under 2015. 	<ul style="list-style-type: none"> – Kommundirektörsgruppen beslutar när frågorna ska lyftas fram. 	December 2015
	<p>Gymnasiesamverkan Gymnasiesamverkan ska avhandlas vid ett styrelsemöte under 2015. I det förberedande arbetet ska det pågående samarbetet kring gymnasiesamverkan i kommunförbundet Skånes regi tas till vara på.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Gymnasiesamverkan ska avhandlas vid ett styrelsemöte under 2015. 	<ul style="list-style-type: none"> – Kommundirektörsgruppen beslutar när frågorna ska lyftas fram. 	December 2015
<p>Effektivt samarbete</p>	<p>Praktisk samverkan är av stor vikt för MalmöLundregionens medlemskommuner. Det finns betydande potential till samordningsvinster och ökad effektivitet.</p> <p>Praktisk samverkan berör både frågor av kommunalteknisk karaktär (t.ex. kraftledning, energi) och gemensamma specialistfunktioner (t.ex. EU-frågor, juridik, personalförsörjning, IT). Till praktisk samverkan hör även utveckling av agerandet gentemot andra aktörer, t.ex. arbetsinsatser i frågor som initieras av Region Skåne eller myndigheter och departement.</p> <p>I varje arbetsgrupp, liksom på kommundirektörs- och politiker-nivå ska praktisk samverkan regelbundet aktualiseras på olika sätt. Det kan vara i form av att bjuda in existerande samsarbetsorganisation till att hålla en presentation, eller att genomföra diskussion/inventering av möjliga projekt/samarbeten.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – I samtliga MalmöLundregionens arbetsgrupper och mötesfora ska utveckling av praktisk samverkan avhandlas vid minst ett mötestillfälle under 2015. – MalmöLundregionen ska vara delaktig i kommunförbundet Skånes strategiska EU-arbete. – Koordinatorn ska inventera praktisk samverkan som redan förekommer mellan medlemskommuner i MalmöLundregionen. 	<ul style="list-style-type: none"> – Varje arbetsgrupp och mötesfora värderas behov och möjlighet till att utveckla praktisk samverkan. 	December 2015

Kommunikation				
Uveckling av kommunikation	<i>I MalmöLundregionens arbete med kommunikation finns det ett behov av att arbeta med framtagning av presentationsmaterial, vidareutveckling av webbportal samt arbete med grafisk profil.</i>	<ul style="list-style-type: none"> – Det övergripande målet är att utveckla MalmöLundregionens kommunikativa arbete genom att vidareutveckla de kommunikationskanaler som finns i dag. 	<ul style="list-style-type: none"> – Kommundirektörsgruppen är styrgrupp för kommunikationsaktiviteter. – Delprojekt av mindre strategisk vikt genomförs under översinseende från koordinatör, som regelbundet avrapporterar till kommundirektörsgruppen. 	December 2015
Aktivitet/projekt	Projektbeskrivning	Mål 2015	Styrning	Uppföljning
Horisontella projekt och initiativ				
Gemensamma yttranden och uttalanden	<p><i>Under 2015 ska MalmöLundregionen utarbeta ett arbetssätt som gör att det finns beredskap och möjlighet till att genomföra gemensamma yttranden och andra uttalanden där ett gemensamt svar ger tyngd och verkan.</i></p> <p><i>Dessutom ska MalmöLundregionen arbeta aktivt med gemensamma yttranden när relevanta ärenden blir aktuella.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> – Stärka MalmöLundregionens förmåga att göra gemensamma yttranden och uttalanden. Koordinatör ska redovisa modell under 2015. – Utgångspunkten för 2015 är att 2 gemensamma yttranden skickas in, under förutsättningen att lämpliga "kandidater" finns. 	<ul style="list-style-type: none"> – Koordinatör får ett huvudansvar för att utarbeta en modell för arbete med gemensamma yttranden. – Kommundirektörsgruppen är styrgrupp. – Förslag att göra gemensamt yttrande kommuniceras till koordinatör som lyfter frågan till kommundirektörsnivå 	December 2015
Forum för viktiga gemensamma frågor	<p><i>Utöver det praktiska arbetet i projekt ska MalmöLundregionen vara ett samarbete där avgörande frågor lyfts upp och diskuteras. Ett exempel på en sådan fråga är Sverigeförhandlingen.</i></p> <p><i>Detta kan ta sig uttryck i att relevanta personer från regering, region eller närliggande länder bjuds in till en strukturerad diskussion. Det är i synnerhet viktigt att detta sker för frågor som ligger inom samarbetets prioriterade områden.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> – MalmöLundregionen ska vara den naturliga platsen för diskussion inom ämnen med stor betydelse för sydvästra Skånes utveckling. – Relevanta aktörer på nationell och regional nivå ska regelbundet bjudas in till diskussion. 	<ul style="list-style-type: none"> – Kommundirektörsgruppen i samarbete med ordförandekommunen ansvarar för att lämpliga ämnen tas upp på den politiska nivån. 	Löpande uppföljning

Vägen till måluppfyllnad 2015

För 2015 är förväntningen att det ska drivas fler projekt än tidigare år, samt att möten på politisk nivå och kommundirektörsnivå ska utmärkas mer av beslutsfattande och mindre av informationsdelning. De projekt som drivas ska ha ett tydligt syfte, vara av värde för de deltagande kommunerna samt falla inom ramen för den inriktning som fastställs i MalmöLundregionens handlingsprogram. Utöver att driva projekt har de olika möteskonstellationerna även en viktig funktion som forum för diskussion och dialog mellan nyckelpersoner i kommunerna. Det innebär att det är av stor vikt att kommunerna fortsatt är välrepresenterade vid sammankomsterna.

ÖP-gruppen

Projektet strukturplan MalmöLundregionen väntas uppta en stor del av arbetsgruppens resurser. Därutöver kan ÖP-gruppen komma att spela en roll vad gäller Sverigeförhandlingen, men det beror på om frågan delegeras till gruppen, eller om den främst behandlas av kommundirektörer och politiker. Därutöver förväntas ÖP-gruppen vara behjälplig med gemensamma yttranden inom området infrastruktur och fysisk planering.

Näringslivsgruppen

Näringslivsgruppen kommer att ha en uppstartsperiod under första halvan av 2015 där flertalet handlingsplaner tas fram för olika projekt. I det arbetet förväntas Näringslivsgruppen prioritera sin projektportfölj i enlighet med vad som anges i verksamhetsplanen. Även arbete inom kategorin

praktisk samverkan är viktigt att fokusera på. Dessutom behöver samverkan stärkas med arbetsgruppen för arbetsmarknad och utbildning. Besöksnäringsgruppen förväntas utveckla sin modell till en handlingsplan. I det utvecklingsarbetet är det viktigt att ambitionsnivån anpassas till tillgängliga resurser.

Arbetsgrupp för Arbetsmarknad och Utbildning

Arbetsgruppen förväntas främst fokusera sin verksamhet under 2015 på arbetsmarknadsfrågor. Det är viktigt att gruppens sammansättning speglar detta. Aktiviteten *gemensam dialog med Arbetsförmedlingen* förväntas påbörjas under första halvan av 2015, medan andra projekt kan komma att utvecklas under året. Utbildnings- och integrationsfrågor kan komma att aktualiseras under verksamhetsåret. Om så blir fallet behöver gruppens sammansättning anpassas till detta.

Kommunikationsgruppen

Kommunikationsgruppen påbörjade sin verksamhet först i slutet av 2014. Därmed blir det viktigt för gruppen att under 2015 finna sin roll och att de aktiviteter som genomförs anpassas till MalmöLundregionens verksamhet.

Praktisk samverkan

Det finns ingen arbetsgrupp för praktisk samverkan. Idén med detta är att projekt som bygger på praktisk samverkan ska kunna uppstå inom samtliga verksamhetsområden. Det förväntas därmed att samtliga arbetsgrupper utvärderar och driver olika uppslag eller projekt inom området praktisk samverkan. Praktiskt samarbete ger resultat, får genomslag och innebär minskade

kostnader. Den bedömning som har gjorts i MalmöLundregionens utvecklingsarbete är att praktisk samverkan bör få ökat utrymme och fokus i MalmöLundregionens verksamhet.

Den politiska nivån och kommundirektörer

För att MalmöLundregionen ska förverkliga sin fulla potential är det avgörande med god närvaro på möten och att det finns ambition, energi och en vilja att utveckla och stärka samarbetet.

I arbetet med att ta fram verksamhetsplanen har det genomförts övningar där kommundirektörerna har fått mejsla ut vilka värdeord samarbetet ska präglas av. Det har funnits samstämmighet kring värdeord som engagemang, respekt, öppenhet, förståelse, att ha mod och att vara öppna för förändring. Dessutom har övningarna visat att alla kommuner ser en betydande styrka av att agera tillsammans, men samtliga kommuner måste då också bli bättre på att undvika att låta lokala särintressen tar över.

Vad gäller arbetsform och politisk delaktighet finns det en medvetenhet om att den interna beredningen på hemmaplan kan stärkas. Det är också viktigt att få fler beslutspunkter på agendan, så att beredningen för den politiska nivån kan utvecklas. Planen är att det under 2015 ska gå en tydligare linje mellan arbetsgruppernas arbete, kommundirektörernas beredning och politikernas beslut. En stärkt styrning, hjälpt av en ny verksamhetsplan, förväntas även bidra till en större förutsägbarhet för samtliga nivåer i samarbetet.

Kontakt: Mathias Nilsen

Koordinator MalmöLundregionen

mathias.nilsen@malmolundregionen.se

www.malmolundregionen.se