

*MalmöLundregionen*

## **Handlingsprogram för MalmöLundregionen**



## **Avsnitt 1: Bakgrund**

### **Handlingsprogram – disposition**

1. Bakgrund
2. Inriktning och prioriterade åtgärder
3. Arbetsformer/organisation
4. Delaktighet och förankring
5. Profilerings och information
6. Strategiska samarbetspartners

### **Ett pågående utvecklingsarbete**

Det första mötet mellan kommunledningarna i Samverkan Skåne Sydväst (SSSV) hölls den 20 januari 1998. Idag består nätverket av kommunerna Malmö, Lund, Staffanstorps, Svedala, Trelleborg, Vellinge, Lomma, Kävlinge, Höör, Eslöv och Burlöv.

Kommunerna i sydvästra Skåne har genomgått en positiv utveckling under det senaste decenniet, men att en sådan utveckling fortsätter är inte självklart utan avhängigt ett målmedvetet och samordnat agerande. Nätverket för kommunledningarna har nu verkat under 14 år och söker en ny roll. Genomförandekapaciteten i långsiktiga utvecklingsfrågor av gemensam strategisk betydelse behöver förstärkas, liksom det mer praktiskt orienterade samarbetet.

Önskemål har framförts om en aktivare medverkan från de enskilda kommunerna och en tydligare inriktning på vad som ska uppnås. Kännedomen om nätverkets syfte och verksamhet behöver öka, genom ytterligare förankring internt i kommunerna samt i externa relationer gentemot medborgare och andra aktörer regionalt och nationellt.

Ett utvecklingsarbete har därför initierats i syfte att stärka och fördjupa det mellankommunala samarbetet. Våren 2011 beslutade dåvarande SSSV att nätverket skulle byta namn till MalmöLundregionen samt i större utsträckning än tidigare utgöra ett samarbetsforum för strategiskt betydelsefulla utvecklingsfrågor.

I december 2010 fick två konsulter från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) i uppdrag att ta fram underlag till det pågående utvecklingsarbetet och genomföra ett antal intervjuer i samtliga medlemskommuner – uppdraget har resulterat i fyra rapporter (varav en är en särskild slutrapport som redovisades hösten 2011).

Vid MalmöLundregionens möte den 13 september 2011 presenterades ett förslag till gemensam målbild och ett strategiskt handlingsprogram, byggt på KTH:s rapporter och redovisningar under året. Förslaget skickades ut på remiss till samtliga

medlemskommuner. Vid MalmöLundregionens möte den 15 november 2011 presenterades ett slutligt förslag till mål- och handlingsprogram och vid möte den 24 januari 2012 antogs följande handlingsprogram för MalmöLundregionen.

## **Avsnitt 2: Inriktning och prioriterade åtgärder**

### **Inriktning för MalmöLundregionen**

Med anledning av namnbytet från Samverkan Skåne Sydväst till MalmöLundregionen, samt beslutet om att utgöra en arena för strategisk samverkan, finns det anledning att förnya riktlinjerna för verksamhetens inriktning. Följande inriktning ersätter tidigare mål för samarbetet:

#### ***MalmöLundregionen har beslutat***

***att fastställa inriktning för MalmöLundregionens verksamhet enligt följande***

#### **Verksamhetens övergripande inriktning ska**

- Utgöra en arena för samverkan mellan kommunerna kring strategiska utvecklingsfrågor samt fördjupa samarbetet i praktiska samverkansfrågor
- Verka för att MalmöLundregionen som storstadsregion blir accepterad som den dominerande tillväxtmotorn i Skåne, och därmed stärka MalmöLundregionens roll som regional aktör
- Arbeta för att MalmöLundregionens intressen tillvaratas i ett regionalt och nationellt perspektiv
- Marknadsföra MalmöLundregionens starka sidor som en del av Skåne, Öresundsregionen och Östersjöregionen
- Öka samarbetet och utbytet med andra aktörer och organisationer regionalt, nationellt och internationellt

## **Tre strategiska utvecklingsområden samt praktisk samverkan**

Våren 2011 beslutade dåvarande SSSV att nätverket i större utsträckning än tidigare ska vara ett samarbetsforum för strategiskt betydelsefulla utvecklingsfrågor. När KTH:s slutrapport översändes på remiss till samtliga kommuner under hösten 2011 betonade flera att det förefaller klokt att inledningsvis fokusera på några få strategiska frågor där det redan finns ett tydligt gemensamt intresse. Detta för att bland annat visa på nyttan av gemensamt arbete och gemensamma ställningstaganden. Det gäller att inte splittra sig på för många områden, samt att lyfta fram ett fåtal prioriterade åtgärder inom varje. Avsikten är att åtgärderna inom de olika strategiska utvecklingsområdena ska beredas och diskuteras mer ingående i den fortsatta processen.

### **Prioriterade utvecklingsområden**

#### ***MalmöLundregionen har beslutat***

***att fastslå att MalmöLundregionens strategiska arbete inriktas på följande tre strategiska utvecklingsområden:***

1. Fysisk planering och infrastruktur
2. Arbetsmarknads- och utbildningsfrågor
3. Näringslivsfrågor

***att fördjupa samarbetet i praktiska samverkansfrågor (t.ex. specialist- och kommunaltekniska funktioner)***

***att prioriterade åtgärder för samtliga fyra områden (tre strategiska och praktisk samverkan) fastslås i en verksamhetsplan för varje verksamhetsår***

I följande avsnitt presenteras de tre strategiska utvecklingsområdena samt området praktisk samverkan. För varje område redovisas också de prioriterade åtgärder som bedömts angelägna i den fortsatta processen.

## **1. Fysisk planering och infrastruktur**

Trenden i Skåne är att befolkning, utveckling och tillväxt koncentreras till kommunerna i sydvästra Skåne. MalmöLundregionen har haft en mycket kraftig befolkningstillväxt under 2000-talet, större än för de övriga storstadsområdena. Parallellt med den kraftiga befolkningstillväxten har pendlingen mellan MalmöLundregionens kommuner ökat.<sup>1</sup> Utvecklingen innebär att stora krav kommer att ställas på mellankommunal samverkan i frågor om fysisk planering och infrastruktur.

Infrastrukturinvesteringars betydelse för långsiktig hållbar tillväxt i MalmöLundregionen – som ett sätt att möta utvecklingen – är avgörande. På dagordningen står exempelvis frågor om södra stambanans utbyggnad, höghastighetståg, spårburen stadstrafik, spårburen godstrafik, Öresundsmetro och flygplatserna Malmö Airport och Copenhagen Airport. En stark tillväxt måste följas av en motsvarande hög investeringsgrad i MalmöLundregionens samlade infrastruktur. Det är också grundläggande för framtiden att dessa investeringar sker ur ett långsiktigt hållbart perspektiv. Det gäller att motverka negativ miljöpåverkan och öka incitamenten att utnyttja kollektivtrafiken genom ökad effektivitet, mindre trängsel och bra övergångar mellan olika trafikslag.

Baserat på remissvaren från kommunerna kring målbild och handlingsprogram går det att konstatera att stor samsyn föreligger kring betydelsen av ökad samverkan inom infrastruktur – ett flertal av kommunerna framhåller detta utvecklingsområde som det enskilt viktigaste. Även KTH framhåller att arbetet för att uppnå en för MalmöLundregionen gemensam prioritering av specifika objekt är den enskilt viktigaste framgångsfaktorn. Det är emellertid avgörande att *ökad samsyn uppnås mellan MalmöLundregionens kommuner kring vilka investeringar som ska prioriteras.*

Mot bakgrund av ovan bör infrastruktur vara ett särskilt fokusområde för MalmöLundregionen de närmaste åren och att ett särskilt arbetssätt för detta utvecklas. *Som arbetssätt för att kunna fastställa prioriterade objekt föreslås att ett särskilt instrument, i form av inomregionala bedömningskriterier, utarbetas.* Instrumentet blir ett stöd för att beräkna objektens samhällsnytta ur perspektivet ”MalmöLundregionens bästa”, dvs. att belysa olika åtgärders långsiktiga betydelse för MalmöLundregionen som helhet. Bedömningskriterierna blir ett värdefullt verktyg för att uppnå ökad samsyn och tydligare prioriteringar.

Att inom MalmöLundregionen stå enig i viktiga infrastrukturfrågor är ett mycket betydelsefullt första steg. Flera av de avgörande infrastrukturbesluten fattas emellertid på regional och nationell nivå. Nästa steg är därför att tala med en gemensam röst i påverkansarbete gentemot regionala och nationella beslutsfattare, t.ex. genom gemensamma skrivelser och yttranden (t.ex. under 2012 för kapacitetsutredningen, ett ev.

---

<sup>1</sup> Se rapporten ”Befolkning, arbetsmarknad och bostadsbyggande”. I augusti 2011 tog stads- och kommunkontor i Malmö och Lund fram rapporten som beskriver MalmöLundregionens utveckling under 2000-talet. Rapporten utgjorde en bilaga till MalmöLundregionens möte i september 2011.

Skånepaket för infrastruktur samt infrastrukturpropositionen). Det gäller att aktivt och kraftfullt arbeta för att de av MalmöLundregionen prioriterade satsningarna kommer till stånd och verka för en gemensam uppslutning från hela Skåne-regionen för dessa satsningar. MalmöLundregionen bör samtidigt sträva mot att ligga längre fram i tänkandet och i olika sammanhang förmedla hur behoven i MalmöLundregionen ser ut framöver. Minst lika betydelsefullt är proaktivt påverkansarbete och i det avseendet finns betydande utvecklingsmöjligheter för MalmöLundregionen.

När det gäller fysisk planering har det tidigare funnits en samsyn om att Malmö, Lund och mellanliggande orter inte bör växa samman till ett kontinuerligt bebyggelsestråk. De senaste decenniernas befolkningstillväxt, den kraftigt ökade arbetspendlingen och tågtrafikens renässans gör dock att nya överväganden kan behövas.

MalmöLundregionen står inför ett antal viktiga gemensamma frågor. Det gäller ett antal olika frågor om allt från till exempel bostadsbyggande, bebyggelse i goda kollektivtrafiklägen och miljönormer för byggande till frågor om kraftledningskoncessioner och bevarande av högklassig jordbruksmark. Inom ramen för MalmöLundregionen bör *en gemensam strukturplan, som anger de övergripande strukturbildande elementen kring hur området ska utvecklas både när det gäller fysisk planering och infrastruktur* arbetas fram.

Med strukturplanen som stöd kan aktuella frågor diskuteras och en gemensam framtidsbild förmedlas – den skulle fungera som ett riktmärke för framtida investeringar i infrastruktur och fysisk planering. Strukturplanen kan utgöra underlag i dialogen med statliga verk och myndigheter i fråga om prioriteringar och åtgärder. En liknande diskussion om gemensam strukturbild/plan pågår för närvarande i det fördjupade samarbetet mellan Malmö stad och Lunds kommun.

## **Fysisk planering och infrastruktur – prioriterade åtgärder**

### ***MalmöLundregionen har beslutat***

**att för området fysisk planering och infrastruktur fastställa följande inriktning och åtgärder:**

- att verka för att uppnå ökad samsyn kring vilka investeringar i infrastruktur som MalmöLundregionen ska prioritera
- att som arbetssätt för att uppnå ökad samsyn utarbeta ett särskilt instrument baserat på inomregionala bedömningskriterier av investeringars betydelse för MalmöLundregionens sammantagna utveckling
- att intensifiera påverkansarbetet kring infrastrukturfrågor gentemot regionala och nationella beslutsfattare
- att arbeta fram en gemensam strukturplan för MalmöLundregionen som anger de övergripande principerna för MalmöLundregionens fysiska strukturer

Särskild uppmärksamhet bör ägnas åt frågan om en väl utbyggd och hållbar kollektivtrafik, goda kopplingar mellan olika trafikslag samt kraftledningskoncessioner.

## **2. Arbetsmarknads- och utbildningsfrågor**

Arbetsmarknadsutveckling i ett framväxande storstadsområde kräver en samlad analys som spänner över hela registret från kunskapsintensiva exportinriktade företag, via exportinriktade industriföretag till hemmamarknadsorienterade service-, verkstads- och hantverksföretag. De som under lång tid stått utanför arbetsmarknaden kräver också uppmärksamhet. Analysens fokus kan vara kompetensförsörjning, vilken kan bli en flaskhals för tillväxten men som också kan göras till en konkurrensfördel. Med stöd av analysen kan konkreta åtgärder utvecklas som har hela storstadsområdet i fokus.

Flera kommuner har i remissvaren lyft frågan om att utveckla en *kompetensförsörjningsstrategi* som ger kommunerna och MalmöLundregionen underlag för satsning på utbildningar och andra insatser för att utveckla och attrahera kompetens till regionen. Det handlar här om ett brett spektrum av utbildningar, från industri- och tillverkning till kultur, service och högteknologi. Vid sidan av utbildningsbehovet i sig finns starka skäl att överväga klusterbildningsmöjligheter, innebärande att utbildnings- och



kompetensförsörjningsinsatser förläggs till platser där koppling finns till existerande näringslivsetableringar.

### **Arbetsmarknad och utbildning – prioriterade åtgärder**

#### ***MalmöLundregionen har beslutat***

***att för området arbetsmarknads- och utbildningsfrågor fastställa följande inriktning och åtgärder:***

- En samlad kompetensförsörjningsstrategi med nedanstående inriktning och åtgärder
- Samordna och undersöka möjligheter till profilering inom gymnasieskolan för att få bättre resursutnyttjande och möta behov (exempel Västra Götaland)
- Utveckla metoder för hur vi kan kompetensförsörja näringslivet med den lediga arbetskraft som finns, dvs. att uppnå bättre balans genom att matcha utbildning (exempelvis Komvux) med arbetstillfällen
- Gemensamt följa den regionala utvecklingen på arbetsmarknaden
- Bredda samarbetet mellan kommunerna och utbildningsinstitutioner, såsom Lunds universitet, Malmö högskola och SLU
- Attrahera utbildningar som genererar resurser till regionens verksamheter
- Fler internationella skolor, placeringar/profileringar – det finns behov av elitskolor eller andra typer av internationella skolor

### **3.Näringslivsfrågor**

MalmöLundregionen är en väl integrerad storstadsregion i Skåne, vilket inte minst omfattningen av arbetsresor över kommungränserna synliggör. Den lokala arbetsmarknadsregionen och dess näringsliv samt forskning och utbildning integreras dessutom alltmer med Köpenhamnsregionen. De kommande satsningarna på MalmöLundregionen som en forskningsregion, med MAX IV och ESS i Lund, innebär uppenbara konkurrensfördelar men förutsätter också att kommunerna i högre grad uppträder gemensamt för att etablera de följdinvesteringar som krävs och som gör att forskningsanläggningarna förmår attrahera forskare och andra nyckelpersoner att bosätta sig i regionen. Det är därför av vikt att kommunerna i växande grad samarbetar för att öka kunskapen om vad forskningsetableringarna innebär, t.ex. när det gäller att kunna erbjuda attraktiva livsmiljöer och goda förutsättningar för tillväxt.

Det finns en bred insikt bland kommunledningarna i MalmöLundregionen att kommunerna är invävda med varandra genom invånarnas dagliga nyttjande av de resurser, i form av arbetstillfällen, utbildningsmöjligheter, service- och kulturutbud och fritidsaktiviteter, som kommunerna erbjuder. Det är visserligen företagen själva som genererar näringslivsutveckling, men kommunerna kan bidra genom att skapa bästa möjliga förutsättningar t.ex. i form av god infrastruktur, kreativa miljöer, attraktivt boende samt bra skolor och utbildningsmöjligheter.

Samverkan kring kommunernas tillväxtfrämjande insatser är därför relevant ur MalmöLundregionens perspektiv, inte minst eftersom näringslivs- och tillväxtfrågor är både lokala och regionala till sin karaktär. Eftersom företagen bortser från kommungränser är det rimligt att kommunerna gemensamt kraftsamlar kring prioriterade näringslivsinsatser. Det gäller till exempel i den betydelsefulla frågan om innovationsmiljöer och inkubatorer. Idag finns många kraftfulla innovationsmiljöer inom MalmöLundregionen för visionärer, entreprenörer och riskkapital, som delvis finansieras och ägs av kommunerna. För närvarande pågår en samverkan mellan miljöerna, vilket bör uppmuntras och utökas.

En annan betydelsefull fråga rör att stärka mötesplatserna för näringslivet. Tillväxt skapas bland annat genom att företag får fler arenor att mötas på och därigenom fler möjligheter att göra affärer. Kommunerna bör samverka för att skapa fler sådana mötesplatser, i syfte att sammanföra näringslivet i MalmöLundregionen. I detta sammanhang kan man bygga vidare på de befintliga samarbeten mellan olika konstellationer av kommuner som sker inom näringslivsfrågor. Det gäller t.ex. de så kallade 4-yes kommunerna (Staffanstorps, Svedala, Lomma och Kävlinge), det fördjupade samarbete som pågår mellan Malmö och Lund samt motsvarande för Vellinge och Trelleborg (och så vidare).

Väsentliga områden att se över är också samverkansmöjligheter inom etableringsfrågor och besöksnäringen. Som en följd av etableringen av ESS och Max IV, Ideon Medicin Village och Medicinska Malmö samt andra initiativ i kommunerna förväntas ett antal företag etablera sig inom MalmöLund-området. Det finns vinster att göra om man ser över samverkansmöjligheter kring etableringsfrågor.

När det gäller besöksnäringen är denna näringsgren starkt växande, men ojämnt utvecklad och flera kommunala initiativ är på gång som sammantaget kan göra MalmöLundregionen än mer attraktiv för besökare. Genom ett aktivt arbete med att vidareutveckla MalmöLundregionen som mötesdestination kan möjligheter till många arbetstillfällen skapas. I detta sammanhang är till exempel frågor kring evenemang, arenor och kongresser av stor betydelse.

En samlad näringslivsstrategi bör tas fram, som bland annat behandlar ovan definierade frågor och inkluderar en tydlig handlingsplan kring hur prioriterade åtgärder ska genomföras. Näringslivsstrategin bör bygga på en kartläggning av dagens näringsliv och vilka insatser kommunerna bedriver i dagsläget, samt en inventering av potentiella samverkansområden. Motsvarande bör också göras för besöksnäringen, dvs. att en gemensam strategi som bygger på en inventering av nuläget arbetas fram.

### **Näringslivsfrågor – prioriterade åtgärder**

#### ***MalmöLundregionen har beslutat***

***att för området näringslivsfrågor fastställa följande inriktning och åtgärder:***

- Att MalmöLundregionen utarbetar en gemensam strategi och handlingsplan för näringslivsfrågor

- Att MalmöLundregionen utarbetar en gemensam strategi och handlingsplan för besöksnäringensfrågor

De båda strategierna bör bygga på en kartläggning av kommunala insatser i nuläget. När det gäller näringslivsfrågor bör särskild uppmärksamhet ägnas åt samverkan kring innovationsmiljöer/inkubatorer, etableringsfrågor och gemensamma mötesplatser för näringslivet. När det gäller besöksnäringensfrågor bör särskild uppmärksamhet ägnas åt möjliga samverkansvinster inom evenemangs- och kongressverksamhet.

#### **4. Praktisk samverkan**

De strategiska frågorna är de som långsiktigt kan öka MalmöLundregionens konkurrenskraft och integration till gagn för medborgare och näringsliv. Det tar dock tid innan de får tydliga effekter. Praktisk samverkan utgör då ett viktigt komplement för att stärka samhörigheten och kunna visa på vilka resultat man uppnått. Flera kommuner har i remissvaren betonat vikten av praktisk samverkan för att stärka relationer och vardagskontakter mellan kommunerna, vilken sedan utgör bas inför samverkan i de större frågorna av strategisk karaktär.

Minst lika viktigt är emellertid att genom mellankommunal samverkan i praktiska samverkansfrågor blir det möjligt att uppnå ökad kvalitet och effektivitet i servicen till medborgarna. En god service möjliggörs genom erfarenhetsutbyte, synergieffekter och samordningsvinster kommunerna emellan. Det är också väsentligt att tillgodose kompetensförsörjningen inom de kommunala organisationerna, till exempel med avseende på ledarskapsutveckling och rekrytering av kompetent personal.

Praktisk samverkan berör både vad man kan benämna frågor av kommunalteknisk karaktär (till exempel VA-området, avfall) och gemensamma specialistfunktioner (inom till exempel EU-frågor, IT etcetera.). I dagsläget har ett antal kommuner inom MalmöLundregionen valt att fördjupa praktisk samverkan genom att inrätta gemensamma kommunalförbund inom räddningstjänst samt vatten- och avlopp. Det förekommer också samarbete inom IT- och personalfrågor.

När det gäller kommunaltekniska frågor kan samverkan till exempel ske inom kraftledningsfrågor och energifrågor (till exempel biogasförsörjning och vindkraft) samt andra tekniska frågor. När det gäller specialistfunktioner är det särskilt angeläget att framhålla samverkansmöjligheter inom frågor som rör IT, EU, miljö, juridik, upphandling och personalförsörjning (genom ledarskapsutveckling och traineeprogram). Samverkan kring grundskolefrågor är också eftersträvansvärd. För respektive område är det viktigt att göra en ordentlig kartläggning av befintliga samarbeten, inom vilka områden det finns intresse från två eller flera kommuner att gå vidare och vilka vinster som kan uppnås med nya samarbeten.

Till praktisk samverkan hör också att vidareutveckla det samordnade agerandet gentemot andra aktörer, såsom exempelvis arbetsinsatser i de frågor som initieras av Region Skåne eller statliga verk och departement. Från uppföljningen av SSSV's verksamhet 1998-2011 framgår att detta redan i stor utsträckning gjorts inom nätverket, men att arbetet kan förstärkas ytterligare. Det kan ske genom olika aktiviteter såsom till exempel hearings och konferenser samt genom gemensamma remissvar och yttranden på offentliga utredningar, regionala policy- och programdokument etcetera.

## **Praktisk samverkan – prioriterade åtgärder**

### ***MalmöLundregionen har beslutat***

***att för området praktisk samverkan fastställa följande inriktning och åtgärder:***

- I syfte att skapa ökad kvalitet och effektivitet i den kommunala servicen till medborgarna bör samverkan inom det kommunaltekniska området samt inom specialistfunktioner fördjupas
- Att intensifiera pågående samverkan rörande gemensamma arbetsinsatser och remissvar/yttranden i sakfrågor som initierats av andra aktörer
- Att samverkan kring grundskolefrågor är eftersträvansvärd

## **Avsnitt 3: Arbetsformer/organisation**

MalmöLundregionens pågående utvecklingsarbete avser också frågor kring organisations- och arbetsformer för att kunna genomföra vad man kommer överens om. Om resurser för MalmöLund-samarbetet ska avsättas till exempelvis koordinering, finns det en poäng att nätverket formaliseras till en samarbetskommitté. Grunden skulle fortfarande vara nuvarande principer om att utgöra ett forum för de politiska företrädarna för kommunerna, där både majoritet och opposition är företrädare för att få kontinuitet över mandatperioderna. Forumet är en kontaktyta mellan kommunledningarna för överläggningar och överenskommelser i frågor av gemensamt intresse. Dessutom fungerar det som en betydelsefull samtalsarena för regionala samarbetspartners.

Med en formalisering från nätverk till samarbetskommitté ökar tydligheten kring beslutsfattandet på de gemensamma mötena mellan de politiska företrädarna, som utgör en styrelse. Det gäller att de förtroendevalda som ingår i styrelsen har mandat från sin hemkommun. På så vis kan även den demokratiska förankringen och legitimiteten i respektive hemkommun öka – en fråga som är viktig när det gäller mellankommunal samverkan generellt (se vidare avsnitt 4).

## **Organisation och samarbetsformer**

### ***MalmöLundregionen har beslutat***

*att uppdra till kommundirektörerna att under år 2012 återkomma med förslag till avtal enligt följande principer där samarbetet formaliseras samt förslag till medlemsavgiftens storlek:*

### **Samarbetskommitté**

MalmöLundregionens samarbete formaliseras i ett avtal som sluts mellan kommunerna under 2012 och som mer i detalj reglerar samarbetsformer och samarbete. Nätverket benämns MalmöLundregionens samarbetskommitté. Avtalet bör utvärderas och förnyas efter varje kommunval, för en mandatperiod i taget.

### **Styrelse**

Kommittén leds av en styrelse med två representanter för varje medlemskommun. För ordförandekommunerna Malmö och Lund föreslås tre representanter utses. Inflytandet är dock lika för samtliga kommuner (se punkten ordförandeskap samt beslutsform nedan). Kommunerna representeras av kommunstyrelsernas ordförande och oppositionsföreträdaren i respektive kommun. Till styrelsemötena adjungeras också kommundirektörerna som även utgör beredningsgrupp för de ärenden som skall behandlas vid styrelsens sammanträden.

### **Ordförandeskap**

Ordförandeskapet delas mellan Malmö stad och Lunds kommun. Modellen är roterande ordförandeskap årsvis, dvs. ordförandeskapet växlar mellan kommunstyrelseordförandena i Malmö och Lund. Vice ordförande utgörs av den kommun som inte är ordförande innevarande år.

### **Sammanträden**

Styrelsen sammanträder fyra-sex gånger per år.

### **Beslutsform**

Beslut fattas i konsensus. Alla medlemskommuner har lika stort inflytande. All gemensam verksamhet bygger på aktivt deltagande av medlemskommunerna. Samarbetet sker på frivillig basis – alla kommuner behöver inte delta i alla projekt.

## **Tjänstemannaberedningar och arbetsgrupper**

Kommundirektörsgruppen ansvarar för beredning och samordning av de uppdrag som lämnas av styrelsen. Till stöd för arbetet med de tre strategiska utvecklingsområdena samt praktisk samverkan bör arbetsgrupper utses med berörda tjänstemän. Dessa får uppdrag av och rapporterar till kommundirektörsgruppen.

## **Koordinatorsfunktion**

En koordinatorsfunktion inrättas med uppgift att utgöra sekretariat till styrelsearbetet och beredningen samt i övrigt koordinera arbetet. Koordinatorsfunktionen bör bland annat svara för årlig verksamhetsplanering, stödja genomförandet av prioriterade åtgärder, säkra att uppföljning sker, bidra till förankringen i samtliga kommuner, genomföra utredningar och analyser, genomföra informationsinsatser, hålla i en del av omvärldskontakterna mm. Det är väsentligt att koordinatorsfunktionen arbetar integrerat med den ordinarie verksamheten i kommunerna.

## **Medlemsavgift**

Koordinatorsfunktion, samt viss gemensam verksamhet, finansieras genom att varje kommun betalar en medlemsavgift per år och invånare. Medlemsavgiften fastställs i samband med att samarbetskommitténs avtal förnyas efter varje kommunval, för en mandatperiod i taget.

Medlemskommunerna tillför kompetens och resurser till projekt genom aktivt deltagande av förtroendevalda och tjänstemän. Finansiering av större projekt och utredningar utöver det som medlemsavgifterna möjliggör sker utifrån särskilda överläggningar och beslut mellan de kommuner som vill vara med i aktuellt projekt/utredning.

Under år 2012 används innevarande medel från SSK. Under år 2012 återkommer också kommundirektörerna med förslag på medlemsavgiftens storlek och plan för dess införande.

## **Avsnitt 4: Delaktighet och förankring**

Idag drivs MalmöLundregionen administrativt och utredningsmässigt av Malmö stad och Lunds kommun. Det har fördelar eftersom Malmö och Lund i kraft av omfattningen på sina organisationer har mer resurser än mindre kommuner och en bred fackkompetens inom många sakområden. Dessutom är Malmö och Lund den naturliga och drivande utvecklingsmotorn för MalmöLundregionen, och de båda kommunerna fördjupar parallellt sin samverkan.

KTH konstaterar dock att denna rollfördelning har en baksida. Flera av de mindre kommunerna vittnar om att de inte blir delaktiga i planering, förankring och genomförande på det sätt som de skulle blivit om det haft en aktivare roll under beredningen av en viss fråga. Kravlöst samarbete leder till bristande engagemang. Samtidigt framkom att många av de mindre kommunerna såg självkritiskt på sin passivitet och menar sig vara beredda att ta mer ansvar och driva frågor mer proaktivt i framtiden.

### **Delaktighet och förankring**

#### ***MalmöLundregionen har beslutat***

*att utveckla mötesformerna och att också pröva andra former för ökad delaktighet och förankring.*

Kommundirektörerna gör bedömningen att de nu pågående diskussionerna rörande förslag att inrätta en samarbetskommitté, inrätta en koordinatorsfunktion och att exempelvis utse arbetsgrupper för strategiska och praktiska utvecklingsområden bör öka förankringen och delaktigheten i kommunerna. Om årliga verksamhetsplaner fastställs ökar också möjligheterna till delaktighet och förankring av det långsiktiga arbetet. Utvecklade informations- och kommunikationsinsatser bidrar också till ökad förankring (se avsnitt fem).

Därutöver finns utrymme att pröva andra former för delaktighet, såsom exempelvis att införa politiska styrgrupper för särskilda utvecklingsområden, information till fullmäktigeförsamlingar, årliga internat eller särskilda dialogforum med externa aktörer etcetera. Former för MalmöLundregionens möten samt frågan om ökad delaktighet och förankring föreslås lyftas för politisk dialog under år 2012.



## **Avsnitt 5: Profilering och information**

I kommundirektörernas pågående uppdrag ingår att föreslå profileringsåtgärder. Det innebär bland annat att samarbetet i de berörda kommunerna ska kommuniceras i betydligt högre grad än i dag, vilket ställer krav på bland annat positionering, profilering och grafisk profil. KTH konstaterar att profilering och information kan utvecklas utifrån följande ledord:

- *positionera* och synliggör regionen genom att utveckla marknadsföring och synlighet på hemsidor.
- *kommunicera* med näringsliv, universitet och andra viktiga aktörer i regionen.
- *lansera* MalmöLundregionen som begrepp och motivera samarbetet för medborgare och för medarbetarna på djupet i den egna kommunen.

### **Profilering och information**

#### ***MalmöLundregionen har beslutat***

***att uppdra till kommundirektörerna att genomföra lämpliga informations- och profileringsåtgärder på kort och lång sikt.***

Att informera om och profilera MalmöLundregionens verksamhet är en viktig fråga. Det finns ett behov av grundläggande informationsinsatser internt i medlemskommunerna och externt till olika målgrupper. Genomförande av lämpliga åtgärder kring information och profilering bör gå i takt med det pågående utvecklingsarbetet samt samarbetets framtida resultat och finansiering.

## **Avsnitt 6: Strategiska samarbetspartners**

I remissrundan har ett flertal kommuner lyft betydelsen av inre sammanhållning och att MalmöLundregionen i ökad utsträckning kan uppträda som *en* part i olika sammanhang. Detta gäller inte minst MalmöLundregionens roll och partnerskap i förhållande till Region Skåne. MalmöLundregionen har stor betydelse i konkurrensen om resurser och uppmärksamhet i Skåne och i dialog om olika planeringsfrågor med Region Skåne.

I det fall att en utvidgning skulle ske av Region Skåne till en sydsvensk region år 2019 skulle Sydvästskåne få en reducerad betydelse som regiondel. Den roll som MalmöLundregionen har i Region Skåne är inte längre lika uppenbar i en geografiskt större Sydsvensk region. MalmöLundregionens andel av regionens befolkning skulle minska från ca hälften till en ca tredjedel. Kravet ökar på att fördjupa och formalisera samarbetet ytterligare inom MalmöLundregionen, samt att mer aktivt marknadsföra sin regiondel inom den större skånska/småländska/blekingska regionen.

### **Förhållningssätt till omvärlden och strategiska samarbetspartners**

#### **MalmöLundregionen har beslutat**

*att MalmöLundregionen i ökad utsträckning utvecklar strategiska allianser med andra offentliga och icke-offentliga aktörer enligt följande förhållningssätt:*

Målsättningen är att MalmöLundregionen ska öka samarbetet och utbytet med andra aktörer och organisationer såväl regionalt och nationellt som internationellt. Valet av strategiska samarbetspartners för MalmöLundregionen kommer naturligtvis att variera beroende på sakfrågans karaktär.